

Le contrôle des risques de marché se fait par des spécialistes des chiffres sachant communiquer

Courtage La perte colossale causée à la SocGen par Jérôme Kerviel a rappelé l'importance cruciale des vérificateurs du travail des traders. La fonction exige à la fois des qualités techniques de pointe dans le domaine du chiffre que de la facilité à expliquer un domaine complexe

Sunil Vora*
Kpate Adjaouté**

Les événements récents ayant marqué le secteur bancaire et financier ont provoqué un retour à la mode des expressions gestion du risque de marché et contrôle du risque de marché. L'éternelle question qui se pose est de savoir ce qu'il convient de faire pour circonscrire la survenance de tels événements, et la réponse est toujours la même: avoir une politique diligente de gestion des risques limpide, et disposer des compétences humaines adéquates pour assurer la mise en place de ces politiques et garantir une conformité à celles-ci.

Dès lors, que signifient exactement les «bonnes compétences humaines»? Le contrôle du risque de marché est avant tout un travail d'équipe, requérant un bon dosage de compétences et de tempéraments. La culture des chiffres est clairement une exigence essentielle, mais une capacité à bien communiquer ainsi que des qualités interpersonnelles et un esprit d'équipe sont également déterminants, dans la mesure où le contrôle et la gestion efficace du risque demandent une aptitude à vite cerner de nou-

velles idées et situations. Une assurance de soi est indispensable à un engagement proactif et positif avec les autres départements de l'entité afin de mieux appréhender l'exposition au risque.

La prouesse académique et l'expérience commerciale deviennent ainsi des ingrédients d'une importance égale, qui garantissent un bon équilibre de compétence: les candidats cibles sont dès lors ceux avec une bonne formation en mathématiques, en sciences pures ou des ingénieurs, des économistes ou des comptables qualifiés rompus à l'audit, permettant ainsi de constituer

La prouesse académique et l'expérience deviennent des ingrédients d'une importance égale

une équipe à orientation aussi bien quantitative que qualitative. En général, après un premier diplôme universitaire dans une de ces disciplines, les bases essentielles du risque de marché sont acquises pour les produits stan-

dards. Un post-grade spécialisé permettra de s'aguerrir de produits plus complexes et de s'exposer aux méthodes empiriques les plus usuelles. Les voies de l'expertise comptable sont multiples: par exemple, en Suisse, outre le Brevet Fédéral de Comptabilité, le passage par les firmes de révision et d'audit après un premier titre universitaire, suivi du cursus de la Chambre Fédérale Suisse permet d'accéder au sommet de la profession comptable. Au plan international, l'Associate Chartered Accountant et le Certified Public Accountant sont assez appréciés. Etant donné l'importance attachée à l'esprit d'équipe et aux qualités interpersonnelles, on s'intéressera particulièrement aux candidats qui, en plus des connaissances proprement techniques, justifient de ces attributs.

Le recrutement des profils adéquats constitue la première étape de la constitution d'une bonne équipe de contrôle du risque de marché. Il faut cependant garder

Les candidats cibles constituent une équipe à orientation aussi bien

quantitative que qualitative

à l'esprit que la formation continue est l'autre volet clé. Pour de grandes entités comme le groupe HSBC, les opportunités de formation en interne sont multiples et viennent en sus de toutes les possibilités externes. En Suisse, le

Swiss Finance Institute offre une série de cours dans le domaine ainsi que le Centre de Formation des Professionnels de l'Investissement qui propose une certification. On signalera pour finir le programme de certification de la Global Association of Risk Professionals, ainsi que les cours spécialisés de *Risk Magazine*.

En somme, une équipe efficace a besoin d'être motivée et requiert une certaine expérience – interne et externe, technique et commerciale – et c'est seulement quand une telle équipe opère dans un environnement de risque maîtrisé que les déboires peuvent être contenus.

* Treasury Chief Operating Officer, HSBC Private Bank (Suisse) SA

** Market Risk Manager, HSBC Private Bank (Suisse) SA